

## DÉMARCHE DE DÉCARBONATION D'ICADE



Contribuer de façon additionnelle au développement de puits de carbone

## DES ENGAGEMENTS BAS CARBONE COMPATIBLES 1,5°C certifiés par la SBTi selon le Standard Net Zero



### OBJECTIFS 2030 VS 2019

**-55 %** en absolu sur les scopes 1 et 2  
**-27,5 %** en absolu sur le scope 3

soit un objectif en absolu de **-28 %** sur les scopes 1, 2 et 3

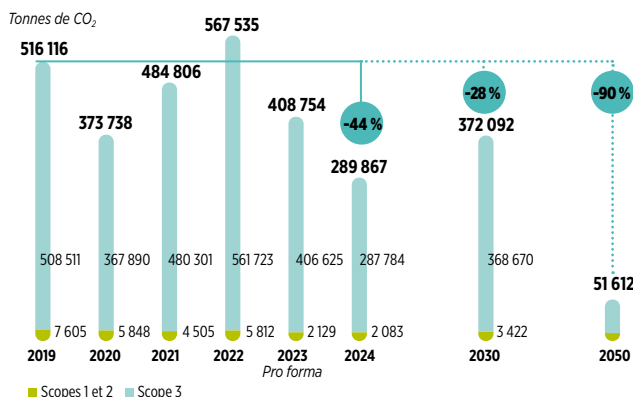
### OBJECTIF 2050 VS 2019

**-90 %** en absolu sur les scopes 1, 2 et 3 et compensation des émissions résiduelles

## DÉCLINAISON DES ENGAGEMENTS SBTi EN OBJECTIFS OPÉRATIONNELS POUR LES MÉTIERS D'ICADE

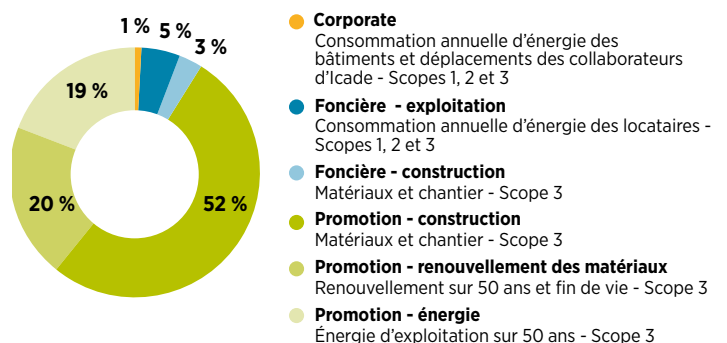
	Foncière	Promotion	Corporate
<b>PÉRIODE 2019 - 2030</b>	<b>-60 %</b> d'intensité carbone (kgCO <sub>2</sub> /m <sup>2</sup> ) Consommation d'énergie des locaux (tous usages, parties communes et privées)	<b>-41 %</b> d'intensité carbone (kgCO <sub>2</sub> /m <sup>2</sup> ) Construction et utilisation des actifs en analyse de cycle de vie sur 50 ans	<b>-30 %</b> d'émissions en absolu (tCO <sub>2</sub> ) Consommation d'énergie des bâtiments et déplacements des collaborateurs
<b>RÉSULTATS 2019 - 2024</b>	<b>-43 %</b>	<b>-20 %</b>	<b>-20 %</b>

### Trajectoire de réduction des émissions de CO<sub>2</sub> d'Icade sur le périmètre d'engagement SBTi



La réduction des émissions de CO<sub>2</sub> d'Icade de 44 % entre 2019 et 2024 s'explique par la réduction de l'intensité carbone des pôles et par une moindre activité du pôle Promotion.

### Répartition par pôle des émissions de CO<sub>2</sub> d'Icade en 2024



<b>SCOPES 1 ET 2</b> 1 %	<b>SCOPE 3</b> 99 %
-----------------------------	------------------------

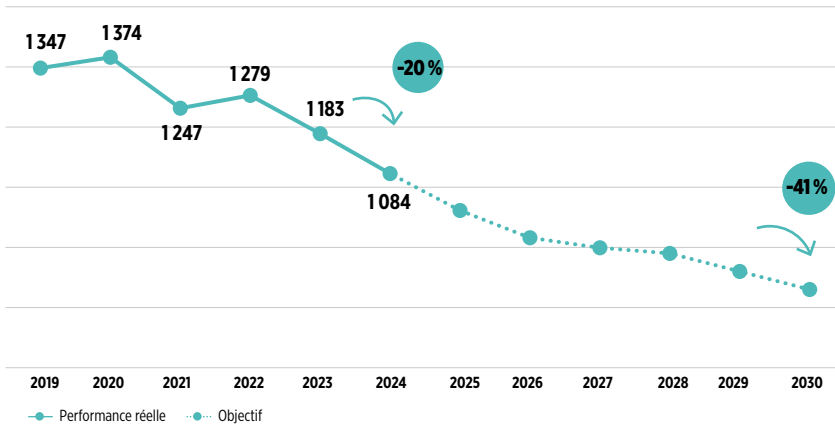
## 25 % RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS

Part de la rémunération variable des membres du comité exécutif d'Icade liée à l'atteinte des engagements RSE du groupe en 2025

## FOCUS PROMOTION

### Intensité carbone et objectif du Pôle Promotion

(en kgCO<sub>2</sub>/m<sup>2</sup>/an en analyse de cycle de vie sur 50 ans)



# 63 %

Opérations alimentées avec des sources de chauffage décarbonées (énergies renouvelables, réseaux urbains et pompes à chaleur) en 2024

OBJECTIF

# 1/3

de constructions biosourcées et géosourcées en 2030

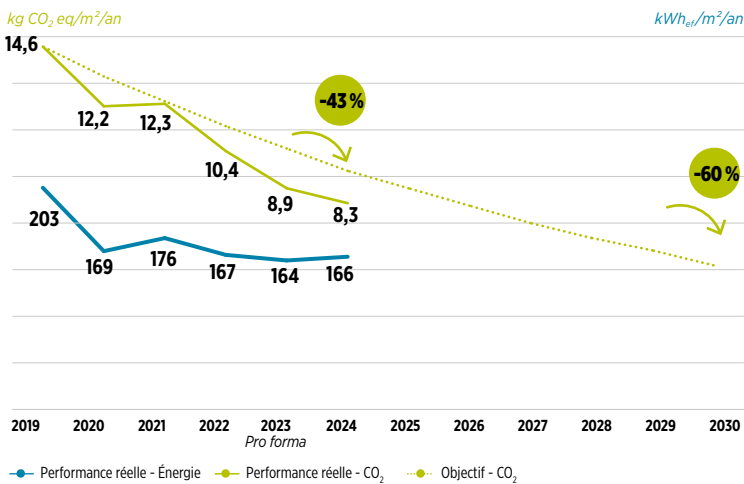
NOTRE OFFRE



Filiale dédiée aux constructions bas-carbone et biosourcées

## FOCUS FONCIÈRE

### Intensités carbone, énergie et objectif carbone du pôle Foncière



### Investissements environnementaux (CAPEX)

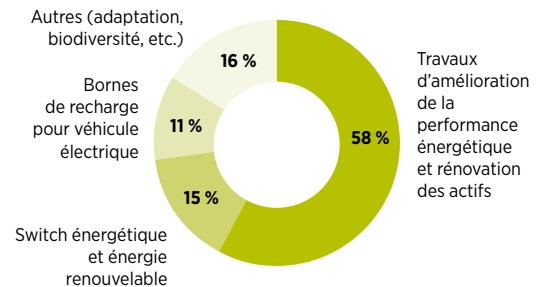
PRÉVUS 2024-2030

# 145 M€

RÉALISÉS 2024

# 22,5 M€

### Répartition des investissements environnementaux 2024-2030



### Contribution au développement de puits de carbone

# 4,1 M€

LABEL BAS CARBONE

Montant alloué depuis 2019 à des puits de carbone en France (projets forestiers et agricoles) ayant le « Label Bas Carbone » soit

# 127 000 tonnes de CO<sub>2</sub>.



# 92 %

des bureaux "well positioned" seront alignés d'ici 2030 sur les objectifs 2030 de la SBTi ou du Dispositif Éco Énergie Tertiaire\*

\* Alignés en 2024 ou post-travaux prévus d'ici 2030.



# 12

Baux Engagés Climat signés avec nos locataires

NOS INNOVATIONS BAS CARBONE

