

CONCEVOIR, CONSTRUIRE, GÉRER ET INVESTIR
dans des villes, des quartiers, des immeubles qui soient des lieux innovants,
des lieux de mixité, des lieux inclusifs, des lieux connectés et à l'empreinte
carbone réduite. Des lieux où il fait bon vivre, habiter, travailler.

Telle est notre ambition, tel est notre objectif.

Telle est notre Raison d'être.

POINT PRESSE

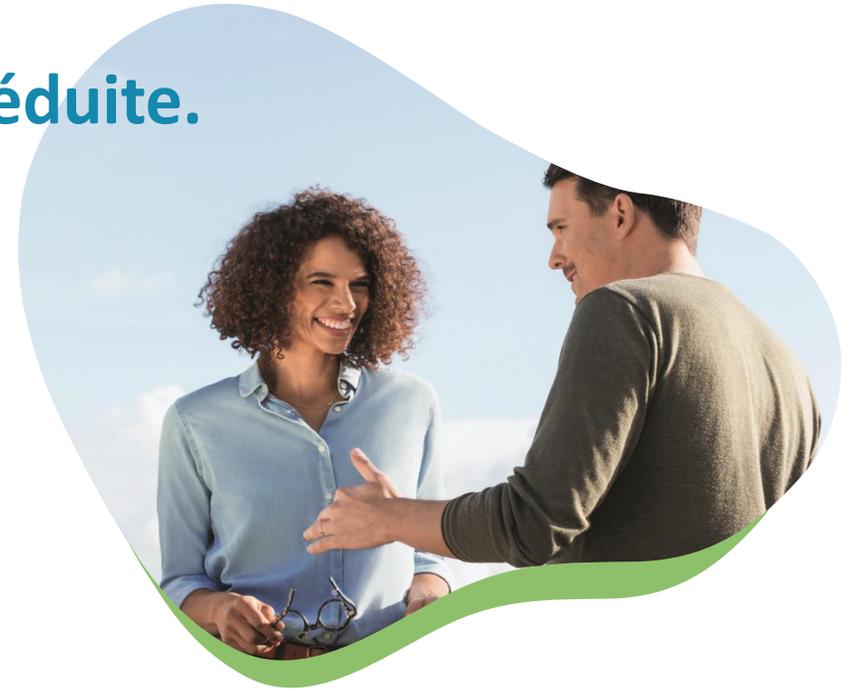
Stratégie bas carbone d'Icade :
objectif trajectoire 1,5°C

2 février 2021

LA RAISON D'ÊTRE D'ICADE

Concevoir, Construire, Gérer et Investir dans des villes, des quartiers, des immeubles qui soient des lieux innovants, des lieux de mixité, des lieux inclusifs, des lieux connectés et à l'empreinte carbone réduite.
Des lieux où il fait bon vivre, habiter, travailler.

Telle est notre ambition, tel est notre objectif.
Telle est notre Raison d'être.



LE BAS CARBONE, UNE PRIORITE INCONTOURNABLE

Un
enjeu
mondial

Limiter
le réchauffement
climatique à **2°C**
voire **1,5°C**
(Accord de Paris)

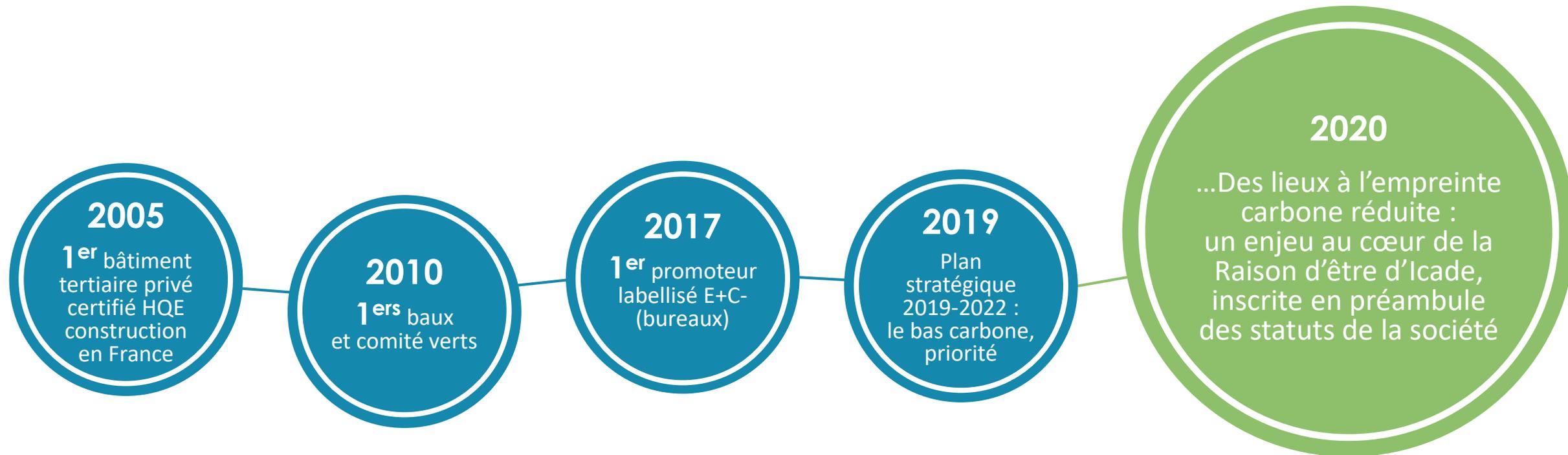
Une
responsabilité
forte du secteur
immobilier

25%
émissions de CO₂,
en France attribuable
au secteur immobilier

Une
attente
de nos parties
prenantes

- Clients
- Actionnaires et investisseurs
- Collaborateurs
- Collectivités
- Fournisseurs et partenaires

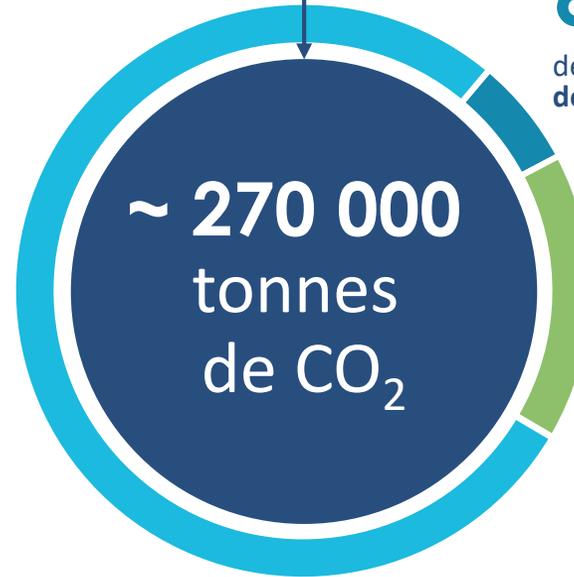
PRIORITÉ BAS CARBONE : ICADE, UN TRACK RECORD ÉTABLI



→ Des enjeux environnementaux déjà intégrés à notre stratégie et faisant partie de l'ADN de la société

L'EMPREINTE CARBONE D'ICADE

Émissions totales d'Icade en 2019



FONCIÈRE TERTIAIRE
6,1 %

de CO₂ liées à la consommation d'énergie
des locataires de bureaux



FONCIÈRE SANTÉ
16,2% (1)

de CO₂ liées à la consommation d'énergie
des exploitants de santé



CORPORATE
0,4% (2)

de CO₂ liées à la consommation d'énergie
des bâtiments et par les déplacements domicile-travail des collaborateurs d'Icade en île-de-France



2021, ICADE SE DONNE UN NOUVEAU CAP



2021, ICADE SE DONNE UN NOUVEAU CAP

Objectifs de réduction des émissions GES significativement renforcés

PROMOTION

100% des bureaux de plus de 5 000 m² et 50% des logements labellisés E+C- au niveau E2C1 en 2022

FONCIÈRE TERTIAIRE

-45% d'intensité carbone entre 2015 et 2025 (en kg CO₂/m²/an), aligné sur une trajectoire 1,5°C

FONCIÈRE SANTÉ

100% des constructions neuves dont la surface est supérieure à 4 000 m² certifiées HQE ©

CORPORATE

Exemplarité et réduction de notre empreinte carbone en impliquant nos collaborateurs

Une politique de compensation volontariste



Accélérer dans la construction bas carbone

Financer nos ambitions bas carbone : un fonds climat

DES AMBITIONS BAS CARBONE RENFORCÉES POUR CHACUN DES MÉTIERS



Foncière Tertiaire et Corporate ⁽¹⁾

Le métier est aligné sur la trajectoire 1,5°C



COMPENSATION DES ÉMISSIONS RESTANTES

Création d'un fonds climat 2,5 M€ dès 2021

Foncière Santé et Promotion

Le métier est en cours d'alignement avec la trajectoire 1,5°C

ACCÉLÉRATION :

- Business unit Construction bois
- Offre Naturellement chez soi
- Accompagnement de la performance énergétique des exploitants de santé

FONCIÈRE TERTIAIRE

DÉJÀ ALIGNÉE AVEC LA TRAJECTOIRE 1,5°C

-45%

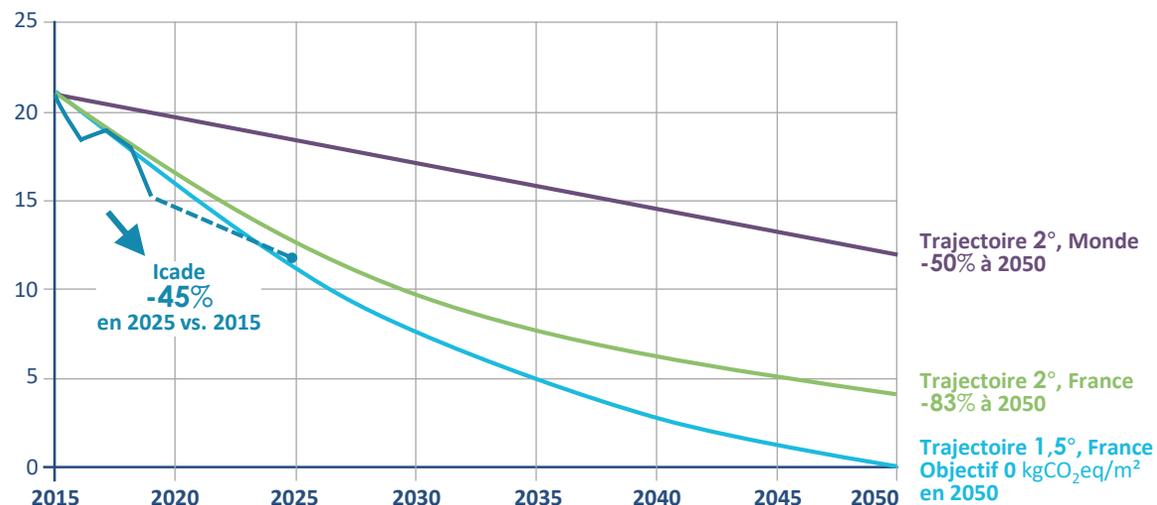
Objectif de réduction de l'intensité carbone des bâtiments entre 2015 et 2025

-27%

Réduction des émissions de CO₂ entre 2015 et 2019

Leviers activés

- Rénovations
- Équipements performants, énergie renouvelable
- Critères de performance carbone des nouveaux projets
- Bail engagé climat



Pulse à Saint-Denis

1108 kg CO₂/m²

consommation de CO₂ limitée, proche du niveau C2 du label E+C-

20 000 m² de faux-planchers issus du réemploi



LA COMPENSATION CARBONE CHEZ ICADE



Initiée dès 2020 !

16 000 tonnes ⁽¹⁾ de CO₂

LABEL BAS
CARBONE

Une approche robuste

- **Complémentaire**
La compensation ⁽²⁾ est le dernier levier après la réduction
- **Fiable**
Projets adossés aux meilleurs labels et standards
sourcés auprès de partenaires rigoureusement sélectionnés
- **Locale**
Projets de compensation sur le territoire français



BE GREEN

10 hectares de forêt
A 85 kilomètres de
Nantes

Des partenaires engagés
et des outils innovants

STOCK

URBAN
ODYSSEY
Start-up Studio by ICADE



Société Forestière
Faire de la nature une valeur sûre



Caisse
des Dépôts
GROUPE

(1) Émissions des activités alignées avec une trajectoire 1,5° : énergie d'exploitation de la Foncière Tertiaire et des bâtiments corporate en Île-de-France.
16 000 tonnes de CO₂ compensées sur la durée de vie des projets forestiers.

(2) Consiste à financer des projets menés par des tiers, dont l'activité permet de réduire ou de séquestrer des émissions de CO₂ en France ou à l'international.
(1 tonne de CO₂ compensée = 1 crédit)

PROMOTION

ACCÉLÉRER DANS LA CONSTRUCTION BAS CARBONE (1/2)



Des objectifs renforcés

50%

des logements

100%

des bureaux supérieurs à 5 000 m²

labellisés E2C1 en 2022

Des résultats concrets

> 320 000 m²

de constructions bois livrées ou en développement

Wood'Art – La Canopée à Toulouse

Construction bois

10 étages

Label E3C2



Leviers actionnés :

- Évaluation de l'impact carbone de **100% des projets** dès la conception dès 2021
- Matériaux biosourcés, réemploi, énergies renouvelables
- **1 arbre = 1 habitant**
- Accélération des innovations bas carbone
- Nouvelle filiale construction bois

Village des Athlètes à St-Ouen

Initial Prado à Marseille

10 300 m²

Un bâtiment existant
Une surélévation de 3 étages
Des matériaux de réemploi
Une transformation d'usage



Nouvelle offre logement intégrant un volet bas carbone



**URBAN
ODYSSEY**
Start-up Studio by ICADE

Création d'Urbain des Bois nouvelle filiale
de construction Bois industrielle
en s'appuyant sur les expertises incubées
par le Start-up Studio Urban Odyssey



100 M€
de CA à horizon 2025



PALMARES 2020 BBKA

Icade
dans le top 3
des promoteurs bas carbone
en France



GRUPE ICADE

Palmarès BBKA 2020 maîtres d'ouvrage
L'Association BBKA atteste le rang obtenu dans les classements du palmarès BBKA 2020 des maîtres d'ouvrage immobiliers bas carbone français.

Fait à Paris, Le 26/01/2021 Le Président de l'Association BBKA Stanislas Pottier

Palmarès arrêté au 31/12/2020 et présenté sur le cumul depuis 2016 et sur l'année à partir du 01/01/2021.
2 classements sont présentés en nombre d'opérations en demandes et/ou attributions du label BBKA et également sur les m2 en surface de plancher (SDP).
Le label réalisation compte plus que le label conception qui compte lui-même plus qu'une demande avec les pondérations suivantes appliquées respectivement : 2, 1, 3, 1.
En cas d'égalité, les arbitrages sont faits sur le nombre de labels obtenus en cumul, puis sur l'année, puis en réalisation.
En cas de co-promotion, attribution des projets à chaque maître d'ouvrage des lors que l'association BBKA est avertie de la co-promotion et division des m2 au nombre d'acteurs.

Accompagner les exploitants
dans la mise en œuvre du décret tertiaire
aligné sur une trajectoire +1,5°C

-60%

de la consommation d'énergie en 2050

L'Hôpital du Grand Narbonne
certifié HQE Excellent ©



Leviers actionnés :

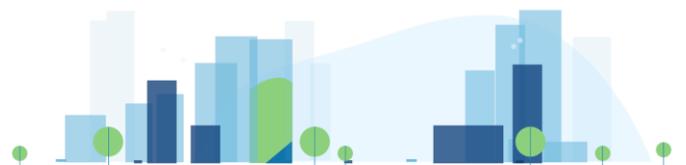
- Travaux d'amélioration de la performance énergétique de l'enveloppe des bâtiments
- Certifier HQE **100%** des projets neufs > à 4 000 m²
- Label E+C- de projets pilotes
- Projets financés par le **fonds climat** dont :
étude sur les solutions d'amélioration de la performance énergétique des établissements et préparation des travaux associés

CRÉATION DU FONDS CLIMAT D'ICADE

Ressources mobilisées : **2,5 M€** dès 2021
Pour financer la transition et la compensation

- Des solutions bas carbone **innovantes, durables et duplicables** sur toutes nos opérations
- **Accompagnement des clients** et projets pilotes
- Compensation carbone en France avec le **Label Bas Carbone**

→ Une ressource au service de l'accélération de nos ambitions



CONCLUSION

L'accélération de la stratégie bas carbone

La création d'une filiale construction bois

Un fonds climat : 2,5 M€ dès 2021

Une politique de compensation complémentaire

Une réponse aux attentes de nos parties prenantes





Q&A