



Communiqué de presse
Paris, le 3 septembre 2025

ECONOMIE CIRCULAIRE

La Poste Immobilier, Icade, Valobat et Sequndo s'associent pour accélérer et professionnaliser la filière du réemploi des matériaux du bâtiment

A l'occasion du Salon de l'Immobilier Bas Carbone (SIBCA) qui se tient à Paris du 3 au 5 septembre, La Poste Immobilier, Icade, Valobat, et Sequndo, signent un partenariat destiné à structurer et professionnaliser la filière du réemploi des matériaux de construction. Dans ce cadre, les quatre partenaires publient un premier guide pratique à destination des maîtres d'ouvrage, afin de fixer des pratiques standards et de déployer une méthodologie commune de déconstruction sélective en vue de généraliser la démarche de réemploi des matériaux de second-œuvre.

Le secteur du bâtiment représente environ 23% des émissions de gaz à effet de serre¹ et est également le premier consommateur de ressources en France. Il est **le plus gros producteur de déchets avec plus de 46 millions de tonnes par an²**. Aujourd'hui, alors que la transition écologique devient une priorité nationale, **75% des déchets de second-œuvre** sont encore enfouis ou incinérés, **la part du réemploi reste marginale, inférieure à 2%³ dans le secteur**.

Un partenariat innovant pour massifier le réemploi

Face aux enjeux environnementaux et à la nécessité de réduire l'empreinte carbone du secteur de la construction, quatre acteurs majeurs du secteur de l'immobilier s'unissent et s'engagent à développer une méthodologie partagée de déconstruction et à fixer des standards opérationnels communs, adoptés par l'ensemble des acteurs de la filière : La Poste Immobilier, foncière immobilière du groupe La Poste, Icade, opérateur immobilier dont l'actionnaire de référence est la Caisse des Dépôts, Valobat, éco-organisme au service de la filière du bâtiment, et Sequndo, tête de réseau des entreprises de l'économie sociale et solidaire spécialisées en déconstruction sélective et réemploi des matériaux du bâtiment.

¹ ADEME

² Fédération Française du Bâtiment (FFB)

³ ADEME et filière REP PMCB

L'enjeu est double : favoriser la montée en compétences techniques des différents acteurs pour s'assurer de la qualité des prestations de dépose ; permettre le déploiement de ces bonnes pratiques sur l'ensemble du territoire, afin de massifier les pratiques de réemploi.

Un guide pratique destiné aux acteurs de la MOA

Le partenariat a permis l'élaboration d'un référentiel curage et réemploi. Ce référentiel est un guide pratique, méthodologique, à destination des maîtres d'ouvrage. Disponible en libre accès, il comporte des fiches concrètes permettant de faciliter le passage à l'action : outil d'aide à la prise de décision interne, accompagnement des différentes étapes du projet, planning type, retours d'expérience, etc.

Au-delà du guide pratique, la seconde phase du partenariat envisagée permettra de définir d'ici mi-2026 des process métiers et des pratiques standards sur sept types de matériaux (sols PVC, moquette, faux-plafonds, cloisons modulaires, luminaires, planchers techniques, chemins de câble). Une étape qui intégrera la formalisation de cahiers des charges et la mise en place de solutions logistiques adaptées pour massifier les flux de réemploi, et permettre une meilleure adéquation entre offre et demande.

Une initiative collective et engagée

Cette collaboration associe des maîtrises d'ouvrage, des entreprises d'insertion, et des fabricants, afin de mutualiser une expertise commune et garantir un modèle économique viable du réemploi des matériaux de construction.

Secundo, en tant que tête de réseau, jouera un rôle également essentiel dans l'accompagnement et le suivi des chantiers.

La Poste Immobilier a l'ambition d'industrialiser la démarche du réemploi dans la majorité de ses projets avec un objectif de réemploi à minima de 80% des matériaux éligibles dans le cadre du diagnostic PEMD⁴.

Icade souhaite saisir chaque opportunité de réemploi de ses matériaux, en particulier sur les lots second-œuvre, dans son activité de Foncière, sur les aménagements et réaménagement de plateaux au service de ses clients.

Enfin, pour Valobat, ce projet s'inscrit pleinement dans son plan d'action réemploi en fournissant aux maîtres d'ouvrage et acteurs de terrains des solutions concrètes et directement activable pour structurer durablement le réemploi et lui donner une portée industrielle.

« A travers cette association inédite avec Icade, Secundo et Valobat, La Poste Immobilier affirme sa volonté d'agir collectivement pour transformer durablement les pratiques de la filière immobilière. En plaçant la décarbonation et le réemploi au cœur de nos métiers, nous faisons du bâtiment un levier concret de transition environnementale, en synergie avec la stratégie d'entreprise à mission du groupe. Cette démarche d'économie circulaire encourage une gestion raisonnée des ressources. Elle témoigne de l'engagement de nos équipes à intégrer pleinement les enjeux sociétaux et environnementaux au cœur de notre stratégie de développement et illustre notre leadership en matière de décarbonation. » **Camille Géhin, directrice générale de la Poste Immobilier**

⁴ Le diagnostic PEMD fournit les informations relatives aux produits, équipements, matériaux et déchets attendus de ces opérations de démolition ou de rénovation significative en vue, en priorité, de leur réemploi ou, à défaut, de leur valorisation.

« Ce partenariat avec La Poste Immobilier, Sequndo et Valobat, incarne notre volonté de faire progresser le secteur immobilier par l'innovation et l'action collective. En unissant nos expertises autour du réemploi, nous continuons de bâtir une filière plus durable et responsable, capable de répondre aux enjeux environnementaux. Chez Icade, nous avons pour ambition de réduire de 60% l'intensité carbone de la Foncière entre 2019 et 2030, et avons déjà atteint -43% en 2024. Ce partenariat nous permet d'accélérer et de mettre en commun les différentes expertises déjà acquises. »

Benjamin Ficquet, directeur Property et exploitation responsable, Icade

« Depuis 2023, Valobat déploie un plan d'action ambitieux pour accélérer le réemploi dans le secteur du bâtiment, axé sur trois piliers : stimuler la demande en matériaux de réemploi, structurer une offre de matériaux fiable et massifiée, et organiser la rencontre entre l'offre et la demande. La diffusion de ce guide pratique et directement activable, nourri par l'expérience de maîtres d'ouvrages pionniers, illustre notre volonté de donner aux acteurs les moyens concrets de passer à l'action. La deuxième phase du projet marque quant à elle une étape décisive : associer les fabricants pour qu'ils jouent pleinement leur rôle dans la mise sur le marché de matériaux réemployés, en garantissant leur qualité, leur traçabilité et leurs performances techniques. C'est collectivement que nous parviendrons à faire du réemploi une réalité industrielle et durable. » **Jérôme d'Assigny, Directeur des Affaires publiques, Relation aux Collectivités et Maîtrise d'ouvrages Chantiers, Valobat**

« Ce partenariat d'innovation se veut avant tout pragmatique. Au-delà des postures, il reflète le véritable engagement de toutes les parties prenantes à mettre en place des méthodes et des pratiques dont la faisabilité a été éprouvée et challengée. Sa mise en œuvre répond à la nécessité de monter une filière pérenne et efficiente au niveau national, qui pousse les maîtrises d'ouvrage à systématiser les démarches de réemploi dans leurs projets immobiliers. C'est le début de l'histoire, elle est en cours d'écriture, il reste encore à la faire vivre en continuant à inventer, à penser autrement, à s'adapter. Chez Sequndo, nous pensons qu'un réseau d'entreprises inclusives locales et opérationnelles peut jouer ce rôle de tête chercheuse, capable de non seulement tester des initiatives, accélérer des projets, mais aussi de les faire passer à l'échelle grâce à l'agilité et à la résilience dont le secteur de l'ESS a toujours su faire preuve. »

Eléonore Clerc, directrice de Sequndo

Téléchargez le guide pratique du réemploi

<https://laposteimmobilier.fr/sites/default/files/inline-files/GuidePratiqueDuReemploi.pdf>

A propos de La Poste Immobilier - Engagés et responsables

Foncière engagée de La Poste Groupe, La Poste Immobilier gère, développe, entretient et valorise un parc de plus de 6 millions de m² et près de 9 000 immeubles tertiaires, industriels et commerciaux partout en France, grâce à 8 directions régionales qui lui permettent de tisser des liens étroits avec les acteurs des territoires. Forte d'un patrimoine historique et emblématique, La Poste Immobilier a su développer une expertise unique en rénovation et valorisation de bâtiments remarquables. Au service du Groupe et de ses branches, elle adapte et réinvente le patrimoine immobilier de La Poste pour qu'il continue à battre au rythme des vies d'aujourd'hui et des besoins de demain. Foncière responsable, La Poste Immobilier s'engage pour faciliter les livraisons propres du dernier kilomètre, revitaliser les centres-villes et les bourgs, soutenir les entreprises locales et l'économie circulaire et améliorer la biodiversité sur ses parcelles, en mettant ses compétences au service d'un parc à l'ampleur et à la diversité inégalées.

A propos d'Icade

Icade est un acteur immobilier qui œuvre pour rendre la ville plus agréable à vivre pour chacun. A la fois foncière (patrimoine au 30/06/2025 de 6,2 Md€ - à 100% et en quote-part des co-entreprises) et promoteur (CA économique 2024 de 1,2 Md€), Icade accompagne partout en France les clients, élus et partenaires qui veulent bâtir dès aujourd'hui la ville que nous voulons pour demain. Une ville plus respectueuse de la nature, plus en ligne avec nos façons de vivre, de travailler, de nous déplacer. Cotée (SIIC) sur Euronext Paris, Icade a pour actionnaire de référence le groupe Caisse des Dépôts.

A propos de Valobat

Valobat est le seul éco-organisme, dans le cadre des REP PMCB (Produits et Matériaux Construction Bâtiment), ABJ (Articles de Bricolage et de Jardin) et DEA (Déchets d'Éléments d'Ameublement), à assurer une présence sur tous les circuits de collecte, avec un service complet dédié à tous les metteurs sur le marché et les détenteurs de déchets. Des entreprises de fabrication de produits et matériaux de construction se sont engagées pour fonder cet éco-organisme à la feuille de route ambitieuse : faire progresser le réemploi ainsi que le recyclage des déchets du bâtiment. Valobat offre aux entreprises de travaux une solution multi-matériaux de reprise des déchets collectés séparément dans les points de collecte de proximité, et développe les filières de recyclage. L'éco-organisme travaille également sur une offre dans le cadre de la REP Emballages Professionnels. www.valobat.fr

A propos de Sequndo

Sequndo est le premier réseau national de déconstruction sélective du bâtiment porté par les entreprises sociales inclusives. Créé fin 2023, il compte aujourd'hui 14 structures qui ont décidé de mutualiser leurs pratiques et leurs savoir-faire pour faire mieux ensemble et avoir plus de visibilité. Elles proposent des prestations de dépose soignée des matériaux sur chantier, tri, reconditionnement, transport, stockage et revente.

Le maillage national de Sequndo lui assure une fine connaissance de l'écosystème local du réemploi tant sur la commande que sur les exutoires. La forte réactivité opérationnelle du réseau est rendue possible grâce à une main d'œuvre disponible qui favorise l'emploi inclusif.

Le réemploi des matériaux du bâtiment est une nécessité environnementale pour limiter les déchets et préserver les ressources. Mais c'est également une formidable opportunité sociale : celle d'offrir une seconde vie aux femmes et aux hommes éloignés de l'emploi en créant des postes qualifiés non délocalisables qui revitalisent certains territoires en difficulté.

Contacts presse

La Poste Immobilier

France Plasse – france.plasse@laposte.fr – 06 08 47 75 41

Héloïse Grégoire – heloise.gregoire@laposte.fr – 06 66 87 87 65

Icade

Marylou Ravix – marylou.ravix@icade.fr – 07 88 30 88 51

Valobat

Caroline Ranson - caroline@cabinet-verley.com

Lina Soussi - lina@cabinet-verley.com

Sequndo

Zoé Barette - z.barette@utopreneurs.org - 07 86 94 64 68