



ICADE – RÉUNION INVESTISSEURS

A l'occasion de sa Réunion Investisseurs, Icade réaffirme la solidité de ses fondamentaux et expose ses perspectives à court et moyen terme.

Les métiers d'Icade sont solides :

- **Foncière Tertiaire**
 - **Des locataires de qualité et une sécurisation de nos actifs en exploitation**
 - Taux de collecte des loyers du T3 : 93%
 - Plus de 130 000 m² signés ou renouvelés depuis le début de l'année
 - Plus de 60% des échéances 2021 sécurisées à fin septembre
 - **Des impacts financiers de la crise limités** : de l'ordre de -6 M€ sur le RNR 2020
 - **Rotation du portefeuille : reprise des cessions opportunistes** en 2021 et **adaptation du pipeline** : limiter les lancements en blanc, être prêt pour la reprise, reconversion partielle en logements
- **Foncière Santé**
 - Des **revenus très résistants** : +14,8% au 30 septembre 2020
 - Des locataires de premier plan : **taux de collecte des loyers du T3 >97%**
 - Un plan d'investissement 2019 – 2022 confirmé et bien engagé : **plus de 50% des objectifs réalisés en 2020**
 - **Liquidité à fin 2022** au plus tard
- **Promotion**
 - **Une activité commerciale dynamique** hors effet de la fermeture des chantiers : CA économique à +21% à fin septembre
 - Des indicateurs avancés bien orientés : **backlog de 1,3 Md€, +5% sur le résidentiel** à fin septembre
 - **Une feuille de route ambitieuse maintenue**, décalée d'un an (CA économique 2025 cible de 1,4 Md€)

Le bilan d'Icade est robuste :

- **Un actionnariat de premier plan** avec une vision de long terme ; une gouvernance aux meilleurs standards
- Des **ratios de dette solides et une liquidité renforcée** : des lignes RCF et une trésorerie couvrant près de 5 années d'intérêts et capital
- **Une qualité de signature reconnue et recherchée** ; renouvellement par S&P des notations Icade et Icade Santé en juillet : **BBB+, perspective stable**

Icade est résiliente et réactive :

- **Des résultats à fin septembre solides**
 - Croissance de **+6,9% des loyers des Foncières au T3**, +33 M€
 - Impact de la crise sur le CFNC : **-30 M€, dont 2/3 seront récupérés en 2021** et années suivantes (revenus de la Promotion)
- **Un business mix adaptable, un profil de risque ajustable** : deux atouts importants dans la période actuelle
- Une **offre tertiaire qui répond aux nouveaux enjeux** : le bureau de demain by Icade : **smart, cost efficient, flexible and Safe** (OaaS)
- Des **réserves foncières valorisables** en partie en résidentiel
- **Le bas carbone** : un savoir-faire maîtrisé par Icade, une opportunité de croissance

Des perspectives attractives :

- **Une guidance 2020 confortée à fin novembre : CFNC attendu à 4,8€/action**
- Une politique financière **disciplinée** :
 - Un **dividende stable** à 4,0 € par action **et une option de paiement partiel en actions** : Icade prend en compte l'environnement économique actuel et maintient un rendement attractif
 - LTV cible à **36%/37% à fin 2023**
- **Une stratégie, un business mix et un profil de risque adaptables au contexte actuel**
- Icade **prête à saisir d'éventuelles opportunités** issues de la période de crise

Icade réaffirme des ambitions fortes, malgré les incertitudes de court terme, pour ses objectifs stratégiques 2021- 2023 :

- **Leader européen de l'immobilier de Santé**
- **Leader du Bureau de demain sur le Grand Paris**
- **Acteur majeur de la Promotion immobilière résidentielle**
- **Best-in-class sur la construction bas-carbone**

Une présentation assurée par Frédéric Thomas, Président du Conseil d'Administration, Olivier Wigniolle, Directeur général, et Victoire Aubry, membre du Comité Exécutif en charge des Finances, sera retransmise ce jour à partir de 10h. Elle sera suivie, à partir de 11h, par une session de Questions Réponses.

(Les questions peuvent être posées par écrit depuis le webcast, et à l'oral depuis le numéro de call)

Des visites virtuelles de nos actifs ainsi que des interventions externes portant sur le marché des bureaux et de la santé vous seront également proposées dans le cadre de cette présentation.

L'accès au webcast ainsi que l'ensemble des supports seront disponibles à partir de 10h sur la page de notre site corporate dédiée à la Réunion Investisseurs de ce jour :

En français : <https://icade.fr/finance/resultats-financiers/reunion-investisseurs>

En anglais : <https://icade.fr/en/finance/financial-results/investor-meeting>

Accès direct au webcast :

En français : https://channel.royalcast.com/webcast/icadefr/20201123_1

En anglais : https://channel.royalcast.com/webcast/icadeen/20201123_1

Accès à la version audio :

France	+33(0)1 70 37 71 66
UK (Standard International Access)	+44(0)20 3003 2666
USA	+1212 999 6659

Mot de passe : ICADE FR / password : ICADE ENG

Agenda financier :

Résultats annuels 2020 : 22 février 2021 avant bourse

À PROPOS D'ICADE
L'immobilier de tous vos futurs

Foncière, développeur et promoteur, Icade est un opérateur immobilier intégré, qui conçoit des produits et des services immobiliers innovants pour répondre aux nouveaux usages et modes de vie urbains. Plaçant la RSE et l'innovation au cœur de sa stratégie, Icade est au plus près des acteurs et des utilisateurs qui font la ville – collectivités et habitants, entreprises et salariés, institutions et associations... Icade allie l'investissement en immobilier tertiaire et de santé (patrimoine part du groupe au 30/06/20 : de 11,6 Md€) à la promotion (CA économique 2019 de près de 1 Md€) pour réinventer le métier de l'immobilier et contribuer à l'émergence des villes de demain, vertes, intelligentes et responsables. Icade est un acteur majeur du Grand Paris et des métropoles régionales. Icade est une société cotée (SIIC) sur Euronext Paris. Son actionnaire de référence est le Groupe Caisse des Dépôts

Le texte de ce communiqué est disponible sur le site internet d'Icade : www.icafe.fr

CONTACTS	
Anne-Sophie Lanaute	Charlotte Pajaud-Blanchard
Dir. communication financière et relations investisseurs	Responsable relations presse
+33(0)1 41 57 70 29	+33 (0)1 41 57 71 19
anne-sophie.lanaute@icafe.fr	charlotte.pajaud-blanchard@icafe.fr