



ICADE

Société anonyme au capital de 116.203.258,54 €

Siège social : 1, avenue du Général de Gaulle

92800 Puteaux

582 074 944 RCS Nanterre

ASSEMBLEE GENERALE MIXTE DU 10 JUIN 2026

RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR LES ATTRIBUTIONS D' ACTIONS GRATUITES

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En application des dispositions de l'article L. 225-197-4 du Code de commerce, le présent rapport a pour objet de vous informer des opérations réalisées au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2025 par la société Icade et les autres sociétés du Groupe Icade en vertu des dispositions des articles L. 225-197-1 à L. 225-197-3 du Code de commerce au profit des membres du personnel salarié ou de certaines catégories d'entre eux et des mandataires sociaux.

- 1. Nombre et valeur des actions qui, durant l'exercice clos le 31 décembre 2025 et à raison des mandats et fonctions exercés dans la Société, ont été attribuées gratuitement à chacun de ces mandataires par la Société et par celles qui lui sont liées dans les conditions prévues à l'article L. 225-197-2 du Code de commerce**

	Plan d'attribution d'actions de performance (plan 2-2025)	
	Nombre d'actions attribuées	Valeur des actions attribuées
Directeur Général	7156	150 000 €

- 2. Nombre et valeur des actions qui ont été attribuées gratuitement, durant l'exercice clos le 31 décembre 2025 à chacun de ces mandataires, à raison des mandats et fonctions qu'ils y exercent, par les sociétés contrôlées au sens de l'article L. 233-16 du Code de commerce**

Néant.

3. Nombre et valeur des actions qui, durant l'exercice clos le 31 décembre 2025, ont été attribuées gratuitement par la Société et par les sociétés ou groupements qui lui sont liés dans les conditions prévues à l'article L. 225-197-2 du Code de commerce, à chacun des dix salariés de la Société non-mandataires sociaux dont le nombre d'actions attribuées gratuitement est le plus élevé

	Plan d'attribution d'actions gratuites au bénéfice de l'ensemble des salariés (plan 1-2025)		Plan d'attribution d'actions de performance (plan 2-2025)	
	Nombre d'actions attribuées	Valeur des actions attribuées	Nombre d'actions attribuées	Valeur des actions attribuées
Dix salariés de la société non-mandataires sociaux dont le nombre d'actions attribuées gratuitement est le plus élevé	400	8 384 €	23 343	489 269 €

4. Nombre et valeur des actions qui, durant l'exercice clos le 31 décembre 2025, ont été attribuées gratuitement par la Société et par les sociétés ou groupements qui lui sont liés dans les conditions prévues à l'article L. 225-197-2 du Code de commerce, à l'ensemble des salariés bénéficiaires ainsi que le nombre de ceux-ci et la répartition des actions attribuées entre les catégories de ces bénéficiaires

	Plan d'attribution d'actions gratuites au bénéfice de l'ensemble des salariés (plan 1-2025)			Plan d'attribution d'actions de performance (plan 2-2025)		
	Nombre d'actions attribuées	Valeur des actions attribuées (20,96 €)	Nombre de bénéficiaires	Nombre d'actions attribuées	Valeur des actions attribuées (20,96 €)	Nombre de bénéficiaires
Cadre	30 040	629 638 €	751 (79%)	113 669	2 382 502 €	112
Non cadre	7 840	164 326 €	196 (21%)	-	-	-
Total	37 880	793 965 €	947	113 669	2 382 502 €	112