

Communiqué de presse
Paris, le 1^{er} septembre 2026

Réemploi des matériaux : La Poste Immobilier, Icade et Sequndo unissent leurs expertises pour faire émerger des pratiques communes à grande échelle



Un an après avoir engagé une démarche commune avec le soutien de Valobat, La Poste Immobilier, Icade et Sequndo publient aujourd'hui, à l'occasion du SIBCA, sept fiches méthodologiques destinées aux maîtres d'ouvrage, maîtres d'œuvre et entreprises de travaux. Consacrées aux matériaux les plus présents sur les chantiers et ayant le potentiel de réemploi le plus élevé, elles proposent des critères, des méthodes et des outils concrets pour sécuriser chaque étape du réemploi, du diagnostic à la remise en circulation des matériaux.

Face à l'urgence environnementale, le réemploi constitue l'un des leviers majeurs de transformation du secteur immobilier. Le bâtiment représente environ 23 % des émissions de gaz à effet de serre en France et génère plus de 46 millions de tonnes de déchets chaque année. Pourtant, la part du réemploi demeure inférieure à 2 % (source Ademe 2024). Pour contribuer à lever les freins techniques, économiques et logistiques qui limitent encore son développement, La Poste Immobilier a initié une démarche collective réunissant Icade, Valobat et Sequndo. Une première étape, annoncée au SIBCA en 2025, avait conduit à la publication d'un guide pratique consacré au curage et au réemploi. **En 2026, le partenariat franchit un nouveau cap avec la mise à disposition de sept fiches méthodologiques directement mobilisables dans les opérations immobilières.**

Sept matériaux au cœur des opérations de rénovation

Les fiches portent sur sept familles de matériaux fréquemment présentes dans les opérations d'aménagement et de rénovation : les dalles de moquette, les sols souples PVC, les chemins de câble, les plafonds suspendus, les cloisons modulaires, les luminaires et les planchers techniques.

Pour chaque matériau, elles apportent des repères opérationnels permettant notamment d'identifier les critères déterminant son potentiel de réemploi, de définir les méthodes de démontage, d'anticiper les besoins de stockage et les conditions de remise en état et d'identifier les usages futurs potentiels.

Les fiches ont ainsi vocation à accompagner la rédaction des marchés, l'organisation des chantiers et l'évaluation des réponses techniques des maîtres d'œuvre et entreprises de travaux. Une synthèse présente à la fin de chaque fiche, les étapes et exigences essentielles pouvant notamment être jointes aux dossiers de consultation des entreprises.

Transformer les retours de chantier en méthodes reproductibles

À l'origine du projet, La Poste Immobilier, foncière du Groupe La Poste, mobilise son expertise de maître d'ouvrage, en partageant les démarches qu'elle a déjà mis en place, dans le cadre de la gestion du patrimoine de La Poste, qui représente plus de 6 millions de mètres carrés et près de 9 000 immeubles en France.

lcade apporte son retour d'expérience de maître d'ouvrage et contribue à la convergence des pratiques entre donneurs d'ordre. Le partage de critères communs en matière de qualité, de traçabilité et de coût, permet de rendre la demande plus lisible pour les entreprises et de favoriser le développement de solutions reproductibles sur les lots de second œuvre.

De son côté, Sequndo, réseau national d'entreprises sociales inclusives spécialisées dans la déconstruction sélective, confronte les méthodes aux réalités opérationnelles des chantiers.

Faire du réemploi une pratique courante plutôt qu'une exception

Avec cette nouvelle étape, les partenaires souhaitent passer d'expérimentations ponctuelles à des méthodes partagées, plus sûres et reproductibles. L'enjeu n'est pas seulement de préserver les matériaux déposés, mais de structurer l'ensemble de leur parcours : identifier leur potentiel, préparer le chantier, préserver leurs performances, constituer des lots homogènes, documenter leur origine et assurer leur compatibilité avec un nouvel usage.

« En tant qu'acteur majeur de la transformation et de la réhabilitation immobilière, nous avons choisi de soutenir la filière du réemploi dès ses premiers développements. Pour accélérer son changement d'échelle, nous devons collectivement passer de l'expérimentation à la standardisation. C'est tout l'objet de ces fiches méthodologiques : partager des outils éprouvés, diffuser les bonnes pratiques et mettre l'expérience acquise sur nos opérations au service de l'ensemble de la filière. Notre ambition est de faire du réemploi un standard de l'immobilier responsable. »

Natallia Mitchanka, Directrice des achats de La Poste Immobilier

« Le réemploi ne peut pas rester une pratique d'exception. En réunissant nos retours d'expérience avec La Poste Immobilier et Sequndo, nous avons voulu transformer des chantiers pionniers en méthodes concrètes, directement mobilisables par l'ensemble des acteurs d'une opération. Ces sept fiches méthodologiques, c'est la conviction qu'en

alignant nos exigences de qualité, de traçabilité et de coût, nous rendons la demande plus lisible pour les entreprises et nous créons les conditions d'un changement d'échelle réel. Icade s'engage dans cette dynamique parce que structurer les filières de réemploi du second œuvre, c'est aujourd'hui l'un des leviers les plus concrets pour décarboner le secteur. »

Benjamin Ficquet, Directeur property et exploitation durable à la Foncière d'Icade

« Le réemploi des produits et des matériaux issus des chantiers est une affaire de coopération entre les acteurs du bâtiment. Ce partenariat est exemplaire car il met en mouvement toute la chaîne : fabricants, maître d'ouvrages, acteurs du réemploi, etc. chacun avec sa responsabilité et sa capacité d'intervention. Les fiches vont alors conduire à des parcours de confiance : bonne nouvelle pour le réemploi et l'économie circulaire. Valobat est fier de participer à ce projet. »

Jérôme d'ASSIGNY, Directeur des affaires publiques Valobat

« Nous sommes convaincus que le changement d'échelle du réemploi passera par le partage des connaissances et la coopération entre tous les acteurs de la chaîne de valeur. Ce travail constitue un socle commun pour faciliter le passage à l'action, multiplier les projets de réemploi et de dépose préservante et, par la même occasion, développer les emplois en insertion dans le bâtiment. Au travers de cette démarche, Sequndo partage son expertise et son expérience de terrain pour contribuer à structurer et développer durablement la filière du réemploi. »

Nicolas Du Souich, Directeur du réseau Sequndo

Téléchargez les fiches de réemploi en cliquant sur le lien ci-dessous

<https://laposte.oodrive.com/share-access/sharings/4IXG-C02.mqqqqmYG>

A propos de La Poste Immobilier - Engagés et responsables

Foncière engagée de La Poste Groupe, La Poste Immobilier gère, développe, entretient et valorise un parc de plus de 6 millions de m² et près de 9 000 immeubles tertiaires, industriels et commerciaux partout en France, grâce à 8 directions régionales qui lui permettent de tisser des liens étroits avec les acteurs des territoires. Forte d'un patrimoine historique et emblématique, La Poste Immobilier a su développer une expertise unique en rénovation et valorisation de bâtiments remarquables. Au service du Groupe et de ses branches, elle adapte et réinvente le patrimoine immobilier de La Poste pour qu'il continue à battre au rythme des vies d'aujourd'hui et des besoins de demain. Foncière responsable, La Poste Immobilier s'engage pour faciliter les livraisons propres du dernier kilomètre, revitaliser les centres-villes et les bourgs, soutenir les entreprises locales et l'économie circulaire et améliorer la biodiversité sur ses parcelles, en mettant ses compétences au service d'un parc à l'ampleur et à la diversité inégalées.

A propos d'Icade

Icade est un acteur immobilier qui œuvre pour rendre la ville plus agréable à vivre pour chacun. A la fois foncière (patrimoine au 30/06/2026 de 5,6 Md€ - à 100% et en quote-part des co-entreprises) et promoteur (CA économique 2025 de 1,1 Md€), Icade accompagne partout en France les clients, élus et partenaires qui veulent bâtir dès aujourd'hui la ville que nous voulons pour demain. Une ville plus respectueuse de la nature, plus en ligne avec nos façons de vivre, de travailler, de nous déplacer. Cotée (SIIC) sur Euronext Paris, Icade a pour actionnaire de référence le groupe Caisse des Dépôts.

Le texte de ce communiqué est disponible sur le site internet d'Icade : www.icable.fr

A propos de Valobat

Valobat est le seul éco-organisme, dans le cadre des REP PMCB (Produits et Matériaux Construction Bâtiment), ABJ (Articles de Bricolage et de Jardin) et DEA (Déchets d'Éléments d'Ameublement), à assurer une présence sur tous les circuits de collecte, avec un service complet dédié à tous les metteurs sur le marché et les détenteurs de déchets. Des entreprises de fabrication de produits et matériaux de construction se sont engagées pour fonder cet éco-organisme à la feuille de route ambitieuse : faire progresser le recyclage des déchets du bâtiment. Valobat offre aux entreprises de travaux une solution multi-matériaux de reprise des déchets collectés séparément dans les points de collecte de proximité, et développe les filières de recyclage. L'éco-organisme travaille également sur une offre dans le cadre de la REP Emballages Professionnels. www.valobat.fr

A propos de Sequndo

Sequndo est le premier réseau national de déconstruction sélective du bâtiment porté par les entreprises sociales inclusives. Créé fin 2023, il compte aujourd'hui 14 structures qui ont décidé de mutualiser leurs pratiques et leurs savoir-

faire pour faire mieux ensemble et avoir plus de visibilité. Elles proposent des prestations de dépose soignée des matériaux sur chantier, tri, reconditionnement, transport, stockage et revente. Le maillage national de Segundo lui assure une fine connaissance de l'écosystème local du réemploi tant sur la commande que sur les exutoires. La forte réactivité opérationnelle du réseau est rendue possible grâce à une main d'œuvre disponible qui favorise l'emploi inclusif. Le réemploi des matériaux du bâtiment est une nécessité environnementale pour limiter les déchets et préserver les ressources. Mais c'est également une formidable opportunité sociale : celle d'offrir une seconde vie aux femmes et aux hommes éloignés de l'emploi en créant des postes qualifiés non délocalisables qui revitalisent certains territoires en difficulté. En savoir plus : <https://www.segundo.fr/>

Contacts presse

- **La Poste Immobilier** : France Plasse – france.plasse@laposte.fr – 06 08 47 75 41
- **Icade** : Marylou Ravix – marylou.ravix@icade.fr – 07 88 30 88 51
- **Valobat** : Caroline Ranson et Lina Soussi - Cabinet Verley - 01 47 60 22 62 - caroline@cabinet-verley.com - lina@cabinet-verley.com
- **Segundo** : Zoé Barette – z.barette@utopreneurs.org – 07 86 94 64 68