

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Paris, le 24/06/2026

## La Banque des Territoires, Icade et Yes We Camp signent une convention pour valoriser le foncier en attente de transformation

La Banque des Territoires, ICADE et Yes We Camp signent une convention de partenariat pour renforcer le déploiement de projets d'occupation temporaire sur des fonciers disponibles sous maîtrise d'Icade. A travers ce partenariat, les acteurs visent le développement de territoires coopératifs et le renforcement de liens économiques et sociaux dans les quartiers ciblés.



### Un partenariat inédit pour la valorisation foncière et l'occupation temporaire à impact

La Banque des Territoires, ICADE et Yes We Camp unissent leurs expertises utiliser des espaces en transition comme véritables leviers d'innovation territoriale. Ce partenariat vise ainsi à structurer un modèle reproductible de collaboration autour de la valorisation de fonciers disponibles, sous maîtrise d'Icade, en s'appuyant sur les retours d'expérience de Marseille, où l'ancien siège de la société Bourbon, dont la transformation est à venir, accueille depuis novembre 2025 sur environ 4 200 m<sup>2</sup> plusieurs associations, cabinet d'architectes, acteurs de l'économie sociale et solidaire, ou encore des artistes.

### Un partenariat pour renforcer l'impact social des projets urbains en devenir

A travers ce partenariat, les trois acteurs travaillent à renforcer l'impact social et territorial des projets immobiliers et à créer du lien pour les habitants et usagers des quartiers concernés. Pour ce faire, Icade s'engage à identifier des sites à potentiel pour développer des usages

transitoires ; Yes We Camp, fort de plus de 10 ans d'expérience dans la création de lieux inclusifs et résilients, analysera les opportunités d'activation et proposera des scénarios d'occupation temporaire adaptés aux projets immobiliers du groupe immobilier ; quant à la Banque des Territoires, elle accompagnera ce partenariat en tant que financeur et facilitateur, de ces projets à impact territorial.

*« Le développement de projets urbains nécessite du temps. Ce partenariat nous permettra d'occuper utilement les espaces en attendant leur transformation, tout en dynamisant le tissu économique local au service des habitants du quartier. Aux côtés de la Banque des Territoires et de Yes We Camp, ce projet s'inscrit dans les valeurs d'Icade : celles de porter des projets pour tous, de développer le lien social et de favoriser l'ancrage social des projets. Avec une première occupation réussie à Marseille, nous espérons ouvrir davantage de lieux d'occupation transitoire prochainement. »*, Charles-Emmanuel Kühne, Directeur général d'Icade Promotion.

*« La Banque des Territoires, Icade et Yes We Camp unissent leurs forces pour faire des fonciers en attente de transformation des lieux d'expérimentation. L'objectif ? Que ces espaces en devenir deviennent des lieux ouverts à tous, où se créent des liens, des idées et des solutions concrètes. Des lieux qui préfigurent les usages de demain, et proposent des modèles de coopération entre acteurs publics, privés et associatifs mobilisant de solutions innovantes au service de la cohésion sociale et territoriale. »* Gisèle Rossat-Mignod, Directrice du réseau de la Banque des Territoires

*« Lorsqu'on ouvre un bâtiment ou un terrain à des usages collectifs, il devient un espace d'initiative, de coopération et d'hospitalité. Avec Icade et la Caisse des Dépôts, nous voulons démontrer que les temps de transition peuvent être des temps utiles, capables de créer de la valeur pour les habitants, les associations, les entrepreneurs et les territoires. Notre ambition est simple : faire de ces lieux des supports de vie, d'expérimentation et de capacité collective, tout en préparant les projets urbains de demain. »*, Nicolas Détrie, Directeur général de Yes We Camp.

## À PROPOS D'ICADE

Icade est un acteur immobilier qui œuvre pour rendre la ville plus agréable à vivre pour chacun. A la fois foncière (patrimoine au 31/12/2025 de 6,1 Md€ - à 100% et en quote-part des co-entreprises) et promoteur (CA économique 2025 de 1,1 Md€), Icade accompagne partout en France les clients, élus et partenaires qui veulent bâtir dès aujourd'hui la ville que nous voulons pour demain. Une ville plus respectueuse de la nature, plus en ligne avec nos façons de vivre, de travailler, de nous déplacer. Cotée (SIIC) sur Euronext Paris, Icade a pour actionnaire de référence le groupe Caisse des Dépôts.

Le texte de ce communiqué est disponible sur le site internet d'Icade : [www.icade.fr](http://www.icade.fr)

### **Contacts presse :**

Marylou Ravix, Responsable relations presse - [marylou.ravix@icade.fr](mailto:marylou.ravix@icade.fr) ; +33 (0)7 88 30 88 51

### **A propos de la Banque des Territoires**

La Banque des Territoires est l'un des métiers de la Caisse des Dépôts. Elle réunit les expertises internes à destination des territoires. Porte d'entrée unique pour ses clients, elle œuvre aux côtés de tous les acteurs territoriaux : collectivités locales, entreprises publiques locales, organismes de logement social, professions juridiques, entreprises et acteurs financiers. Elle les accompagne dans la réalisation de leurs projets d'intérêt général en proposant un continuum de solutions : conseils, prêts, investissements en fonds propres, consignations et services bancaires. En s'adressant à tous les territoires, depuis les zones rurales jusqu'aux métropoles, la Banque des Territoires a pour ambition de maximiser son impact notamment sur les volets de la transformation écologique et de la cohésion sociale et territoriale. Les 37 implantations locales de la Banque des Territoires assurent le déploiement de son action sur l'ensemble des territoires métropolitains et ultra-marins.

**Agir ensemble pour développer des territoires plus verts et plus solidaires**

[banquedesterritoires.fr](http://banquedesterritoires.fr)



### **Contacts presse :**

Esther Even, Chargée de communication – [esther.even@caissedesdepots.fr](mailto:esther.even@caissedesdepots.fr), 06 40 94 83 39

### **A PROPOS DE YES WE CAMP**

Yes We Camp est une association d'intérêt général créée en 2013 qui conçoit, active et gère des lieux de vie temporaires ou pérennes. Elle transforme des espaces vacants ou en transition en lieux ouverts favorisant le lien social, la culture, l'hospitalité et les initiatives citoyennes. L'association développe des projets mêlant urbanisme transitoire, écologie, inclusion sociale et participation des habitants. Présente dans plusieurs villes en France, elle accompagne également des collectivités et partenaires à travers des études, formations et missions de conseil. Son ambition est de démontrer de nouvelles manières d'habiter, de fabriquer et de partager la ville.

Contact presse :

[theo@yeswecamp.org](mailto:theo@yeswecamp.org) / 06 95 87 42 18