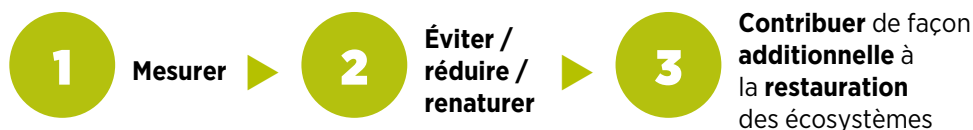


## DÉMARCHE DE RENATURATION D'ICADE



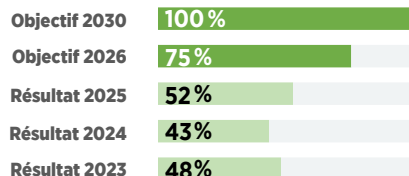
### ENGAGEMENTS DE RENATURATION ET RÉSULTATS



**RENATURER<sup>(1)</sup> LES NOUVELLES CONSTRUCTIONS**

Promotion **75 %** d'ici 2026

**100 %** d'ici 2030



**INTÉGRER DES SOLUTIONS DE SOUTIEN<sup>(2)</sup> À LA NATURE SUR**

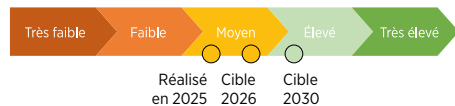
Foncière **90 %** des bâtiments hors parcs<sup>(3)</sup> d'ici 2026

**RÉSULTAT 2025 : 77%**

**RENATURER 100 %** des parcs d'affaires d'ici à 2026, avec un niveau d'ambition renforcé en 2030<sup>(4)</sup>



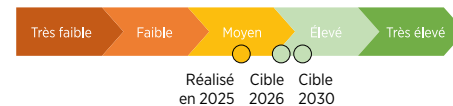
#### PARC DES PORTES DE PARIS Niveau moyen des indicateurs de renaturation



	Réalisé en 2023	Réalisé en 2024	Réalisé en 2025	Cible 2026	Cible 2030
Coefficient Biotope Surfaccique harmonisé (CBSH)	0,096	0,104	0,104	≥ 0,104	≥ <b>0,104</b>
Part des indicateurs de résultats conformes à l'évolution visée	50 %	71 %	57 %	≥ 50 %	≥ <b>50 %</b>
Part des indicateurs de moyens conformes à l'évolution visée	56 %	56 %	56 %	100 %	<b>100 %</b>

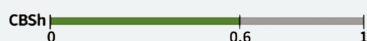


#### PARC D'ORLY-RUNGIS Niveau moyen des indicateurs de renaturation



	Réalisé en 2023	Réalisé en 2024	Réalisé en 2025	Cible 2026	Cible 2030
Coefficient Biotope Surfaccique harmonisé (CBSH)	0,166	0,166	0,168	≥ 0,166	≥ <b>0,166</b>
Part des indicateurs de résultats conformes à l'évolution visée	67 %	71 %	71 %	≥ 50 %	≥ <b>50 %</b>
Part des indicateurs de moyens conformes à l'évolution visée	78 %	67 %	89 %	100 %	<b>100 %</b>

### Le CBSH, indicateur de référence sur la biodiversité



Le **CBSH (coefficient de biotope surfaccique harmonisé)** est l'indicateur fondamental de mesure de la renaturation pour Icade, commun à nos deux métiers de Foncière et de Promotion. Icade complète cet indicateur commun par d'autres indicateurs propres à l'exploitation pour la Foncière.

Le CBSH est un score pondéré entre 0 et 1, qui traduit la quantité et la qualité des surfaces favorables à l'accueil de la biodiversité d'un site. Il vise à devenir l'indicateur de référence sur la biodiversité en France dans le cadre des travaux de CAP 2030, pour les démarches de certification des bâtiments, les futures réglementations environnementales et les documents de planification urbaine.

D'autre part, en complément du CBSH, Icade a finalisé en 2025 la mesure de son empreinte biodiversité Groupe via le Global Biodiversity Score.

(1) Pour la Promotion, une opération est dite renaturée lorsque que l'indicateur de renaturation CBSH est amélioré entre l'avant et l'après projet.  
 (2) Solutions permettant de soutenir le développement de la biodiversité en ville telles que la végétalisation des espaces ou du bâti, la diversification des végétaux, l'aménagement d'habitats ou encore la gestion des éclairages pour la faune nocturne.  
 (3) Les bâtiments contrôlés par Icade localisés en dehors des parcs d'affaires représentent 37 % des surfaces du périmètre total - contrôle exclusif.  
 (4) Pour la Foncière, le terme de renaturation est lié au respect des engagements du Contrat de Performance Biodiversité (CPB) qui s'applique sur les parcs d'affaires. La méthodologie de mesure et les cibles visées ont été élaborés avec CDC Biodiversité et leurs écologues, sur la base de référentiels spécialisés reconnus en matière de biodiversité.

**Nos offres en faveur du recyclage urbain**



**Transformation**  
des entrées de ville en  
quartiers renaturés, mixtes,  
bas carbone et incitant  
à la mobilité douce



**Restructuration**  
et transformation de  
bureaux, notamment  
en logements

1/3

Objectif d'opérations  
de restructuration  
en 2030



**Projet des 3 Moulins (Annecy)**

**50 logements collectifs au coeur d'une trame verte**

Sur 4 268 m<sup>2</sup> de parcelle :

- Amélioration de l'indicateur de renaturation CBSH de 0 avant projet à 0,38 prévu après-projet.
- 1 697 m<sup>2</sup> de surfaces artificialisées renaturées en pleine terre, avec 3 strates de végétalisation
- Infiltration des eaux pluviales à la parcelle
- 1 238 m<sup>2</sup> de toitures végétalisées

FOCUS FONCIÈRE

CDC BIODIVERSITÉ



**Contrat de performance biodiversité sur les parcs d'affaires**

- Plantations d'arbustes et arbrisseaux
- Gestion écologique des espaces verts
- Amélioration des micro-habitats pour la faune (nichoirs, etc.)
- Sensibilisation des locataires (animation, communication, etc.)
- Recherche et innovation : Landboost (habitat multi-espèces terrestre imprimé en 3D), expérimentation de l'analyse de l'ADN environnemental.



**SCIENCES PARTICIPATIVES**  
permettant aux occupants  
et visiteurs des parcs d'affaires  
d'observer la nature et de  
participer à la collecte de  
données scientifiques

**-36 %**

Réduction de la consommation  
d'eau des bureaux entre 2015  
et 2025 (en m<sup>3</sup>/m<sup>2</sup>)

**1 500 arbres**

Parc arboré créant une coulée  
verte pour les usagers et la  
biodiversité sur le parc des portes  
de Paris

**100 %**

Part des prestataires d'entretien  
d'espaces verts des parcs  
formés à la gestion écologique

**Contribution additionnelle à la restauration des écosystèmes**

**1 m<sup>2</sup> = 1 m<sup>2</sup>**

aménagé de biodiversité  
par la Foncière restaurée

PLUS DE  
**1,3 M€**

alloué entre 2016 et 2025 à la restauration de  
d'écosystèmes fragilisés ou dégradés dans le cadre de Nature 2050,  
programme d'action national porté par CDC Biodiversité et le Fonds  
Nature 2050



**267 000 m<sup>2</sup>**

**Nos innovations en faveur de la biodiversité et la protection des sols**



Revalorisation de l'eau pluviale



Revalorisation des terres  
de chantier excavées



IA analysant la biodiversité  
d'un foncier

Plus de détails sur la démarche de renaturation d'icade dans la partie 8.2 Biodiversité et protection des sols de l'État de durabilité inclus dans le Document d'enregistrement universel 2025 et dans le Rapport Biodiversité - Mars 2023.