



Foncière-développeur

## TABLEAU SYNTHETIQUE DES CINQ DERNIERS EXERCICES

ICADE

Nature des indications	2006	2007	2008	2009	2010
------------------------	------	------	------	------	------

### 1 - Situation financière en fin d'exercice

A	Capital social	16 340 675	74 995 434	74 995 908	75 146 894	78 961 283 b
B	Nombre d'actions émises	10 718 780	49 193 780	49 194 091	49 293 131	51 802 133 b
C	Nombre d'obligations convertibles en actions	270 100	168 135	164 759	164 712	164 016

### 2 - Résultat global des opérations effectives

A	Chiffre d'affaires hors taxes	68 757 028	297 073 935	303 113 691	290 253 513	254 997 762
B	Résultat avant impôts, participation, amortissements et provisions	31 149 622	370 229 374	479 799 437	584 775 769	1 280 192 556
C	Impôts sur les bénéfices	466 941	247 303 767	15 143 029	22 830 722	2 636 413
D	Résultat après impôts, amortissements et provisions	9 499 062	72 714 084	367 431 907	449 017 397	1 219 149 641
E	Montant des bénéfices distribués	10 397 178	159 879 785	159 881 000	166 557 780	378 225 571 c

### 3 - Résultat des opérations réduit à une seule action

A	Résultat après impôts et participation, mais avant amortissements et provisions	2,807	2,478	9,297	11,333	23,535 b
B	Résultat après impôts, participation, amortissements et provisions	0,886	1,478	7,469	9,109	24,537 b
C	Dividende versé à chaque action	0,97	3,25	3,25	3,25	7,30 a

### 4 - Personnel

A	Nombre de salariés à la fin de l'exercice	43	821	811	696	346
B	Montant de la masse salariale	2 673 969	41 640 782	39 458 190	38 846 485	37 708 820
C	Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (Sécurité Sociale, Œuvres sociales etc.)	1 251 049	11 557 822	11 526 098	13 128 941	15 855 224

b après prise en compte des levées d'options de souscription d'actions et des demandes de remboursement d'ORA au 31 décembre 2010 (cf. art. L 225 149 du Code de commerce).

a sous réserve d'une approbation en AGO du 07 avril 2011.

c sur la base du nombre d'actions existantes au 16 février 2011.